



PARANINFO DIGITAL

MONOGRÁFICOS DE INVESTIGACIÓN EN SALUD

ISSN: 1988-3439 - AÑO VII – N. 19 – 2013

Disponible en: <http://www.index-f.com/para/n19/153d.php>

PARANINFO DIGITAL es una publicación periódica que difunde materiales que han sido presentados con anterioridad en reuniones y congresos con el objeto de contribuir a su rápida difusión entre la comunidad científica, mientras adoptan una forma de publicación permanente.

Este trabajo es reproducido tal y como lo aportaron los autores al tiempo de presentarlo como COMUNICACIÓN DIGITAL en "CUIDADOS Y TECNOLOGÍA: UNA RELACIÓN NECESARIA" I Congreso Virtual, IX Reunión Internacional de Enfermería Basada en la Evidencia, reunión celebrada del 21 al 22 de noviembre de 2013 en Granada, España. En su versión definitiva, es posible que este trabajo pueda aparecer publicado en ésta u otra revista científica.

Título **Qué evidencia hay de que la Planeación Estratégica es la Metodología, para la Toma de Decisiones en Enfermería**
Autores Ofelia Pérez García
Centro/institución Facultad de Enfermería, Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo
Ciudad/país Morelia (Michoacán), México
Dirección e-mail Tzin_tzin28@hotmail.com

RESUMEN

Introducción: La toma de decisiones surge de la revisión y análisis del escenario interno, externo de la organización, funcionamiento y calidad del servicio de enfermería para direccionar el cumplimiento de la misión y visión con estrategias eficaces.

Metodología: A través de la revisión sistemática se encontraron 29 artículos, relacionados con el tema, se realizó preselección de 19 eligiendo 3 artículos, que responden al objetivo de la búsqueda, se aplicó la formulación del esquema PICO, Criterios de selección, relacionados con objetivos y pregunta del tema, se analizaron en base al programa CASPE. Se aplica Tabla con Nivel de Evidencia JBI y Tabla 2b grados de Recomendación JBI.

Resultados: Nivel de evidencia 2, grado de recomendación JBI, B Moderada, la viabilidad, adecuación, significación y efectividad. Grado de evidencia baja, por ser descriptivos, evidenciando, que la Planeación Estratégica, es una propuesta viable con visión en la Toma de Decisiones en Enfermería.

Palabras clave: Planeación/ Estratégica/ Toma de decisiones/ Enfermería.

ABSTRACT

Introduction: The decision comes up after reviewing and analyzing the internal scene, outside the organization, functioning and quality of nursing services to address the compliance of mission and vision with effective strategies.

Methodology: Through the systematic review was found 29 articles related to the topic, we conducted preselection of 19 select 3 articles, it was applied the PICO scheme formulation, selection criteria, objectives and questions related to the subject, it were analyzed in base of CASPE program. It applies Level of Evidence Table and Table 2b recommendation degrees JBI.

Results: Level Of Evidence 2, JBI grade of recommendation, B Moderate, feasibility, appropriateness, meaningfulness and effectiveness. Low evidence grade, it was because of being descriptive, showing that the Strategic Planning, is a viable proposition forward in Decision-Making in Nursing.

Key-words: Strategic planning/ Decision making/ Nursing.

TEXTO DE LA COMUNICACIÓN

Introducción

Una de las actividades humanas más importantes es la administración, desde que los seres humanos comenzaron a formar grupos para alcanzar metas que no podían lograr individualmente.¹ Florence Nightingale, estableció las bases de la profesión de enfermería a mediados del siglo XIX y escribió temas a cerca de lo que debería de hacer la enfermera en la práctica y en la enseñanza: sus aportaciones más importantes fueron la Introducción a la Estadística, se le conoce como la Gran Administradora de Hospitales.¹

Administrar es prever, organizar, mandar, coordinar y controlar Reyes Ponce. La etapa de la Planeación, como parte del proceso administrativo, consiste en lograr un objetivo predeterminado, mediante el esfuerzo ajeno”. Henry Fayol.²

La Planificación Estratégica se conceptualiza como un sistema gerencial. Mediante el cual se toman las decisiones en una organización, donde se obtiene, procesa y analiza la información interna y externa de un escenario para su evaluación.³

La administración hoy en día es imprescindible en la profesión de enfermería y por ende en los servicios de salud, para satisfacer las necesidades en una población globalizada, interés que nos llevó a investigar el siguiente tema de estudio; Qué evidencia hay de que la Planeación Estratégica es la Metodología, para la Toma de Decisiones en Enfermería.

Con el objetivo de conocer las evidencias existentes sobre el tema a investigar, se plantea la siguiente pregunta ¿Qué evidencia hay de que la Planeación Estratégica es la Metodología, para la Toma de Decisiones en Enfermería? Sobre esta perspectiva, la planeación estratégica parte de la identificación de un escenario real de una organización.³ Que direcciona el cumplimiento de la filosofía, misión y visión a través del planteamiento de estrategias eficaces, que impacten en la organización y funcionamiento de los servicios de enfermería por ende en la calidad y seguridad del cuidado que otorgan la enfermeras o enfermeros, así mismo en los servicios de salud. Situación que permitió la aplicación de la metodología de la revisión sistemática, ya que esta proporciona un alto nivel de evidencia sobre la eficacia de las intervenciones en salud.⁴

Metodología

La búsqueda se realizó, a través de la revisión sistemática, en el periodo del 15 de Febrero al 15 de marzo del 2013, sobre el tema a investigar. Se aplica la formulación del esquema PICO; “Paciente, problema, Intervención, de comparación variable/resultado.” Considerando como criterios de inclusión para el presente estudio a investigar: El Tema adecuado al objetivo a investigar, artículos publicados en los últimos 5 años, de texto íntegro y estar publicado en bases de datos, on – line. La búsqueda se realiza a través de descriptores de Ciencias de la Salud DeCS y de Medical Subject Headings MeSH. Se obtuvieron; 29 artículos, relacionados con el tema, se realizó una preselección de 19, seleccionando 3 estudios de investigación, se aplica: El Nivel de

Evidencia de JBI, identificando, el problema, la intervención, comparador variable/resultado así mismo se lleva a cabo la síntesis de evidencia de descripción y comentarios de los estudios de investigación seleccionados. A los trabajos elegidos, se valora el Nivel de Evidencia de JBI a través de la siguiente escala; Viabilidad F(1-4), Adecuación A (1-4), Significación M (1-4), Efectividad E(1-4), Evidencia Económica, EE (1-4). Así mismo se aplica, la Tabla 2b Grados de recomendación según JBI. De igual manera se mide el grado de Evidencia Según Estudio Metodológico, de A. J. Jover y M. d. Navarro. Rubio permitiendo conocer los resultados del tema a investigar.

Tabla 1 Referente, al Problema, Intervención y Comparación de Variable/Resultado

Formulación del Esquema PICO		
Problema	Intervención	Intervención de Comparación Variable/Resultado
Planeación Estratégica	La toma de decisiones	Las Diversas Metodología Empleadas

Tabla 2. Nivel de Evidencia. (JBI) Que la Planeación Estratégica es la Metodología, para la Toma de Decisiones en Enfermería

DeCS	Problema	Intervención	Comparador/Variable Resultado
	La Planificación Estratégica como Proceso de Integración de un Equipo de Salud. 2011.	Planeación Estratégica	Como Proceso de Integración de un Equipo de Salud
	La Ética Profesional de Estudiantes de la Filial Nuevita. 2010	Planeación Estratégica	para el Fortalecimiento de la ética Profesional de Estudiantes
	Plan Estratégico de Integración de un Equipo de Salud en un Ambulatorio del IVSS. 2011	Planeación Estratégica	Para Integración de un Equipo de Salud en un Ambulatorio del IVSS.

Resultados

De acuerdo a los resultados obtenidos a través de la revisión sistemática, en la Tabla No.2, Nivel de Evidencia de JBI que la Planeación Estratégica es la Metodología para la Toma de Decisiones en Enfermería, se obtiene un Nivel de Evidencia “2” en Viabilidad, Adecuación, Significación y Efectividad. Así mismo en la Tabla No. 3 Grados de Recomendación, según JBI, la Planeación Estratégica es la Metodología para la Toma de Decisiones en Enfermería: Nos refiere que los tres estudios presentan grado de recomendación, “B” Moderado; en adecuación, significación, efectividad y viabilidad, sugiriendo considerar su aplicación, de acuerdo al grado de evidencia. Tabla No. 4 Grado de Evidencia Según Tipo de Estudio Metodológico. De A. J. Jover y M. d. Navarro. Rubio, La Planeación Estratégica es la Metodología para la Toma de Decisiones en Enfermería. Es baja por ser descriptivos, con cierta

evidencia, insuficiente para recomendar o desestimar su utilización. Obteniendo con esta evaluación, la selección de los siguientes estudios de investigación; “Plan Estratégico de Integración de un Equipo de Salud en un Ambulatorio del IVSS.” “Planeación Estratégica para el Fortalecimiento de la Ética Profesional de Estudiantes de Enfermería de la filial Nuevitas” y “La Planificación Estratégica como Proceso de Integración de un Equipo de Salud”. De acuerdo a la síntesis de evidencia, descripción y comentarios de los estudios seleccionados, se verificó, que la aplicación de la Planeación Estratégica, fue considerada en el centro ambulatorio, como propuesta para el fortalecimiento e integración de un equipo de salud, con el objetivo de proporcionar las herramientas necesarias que les permita superar las debilidades, amenazas y aprovechar al máximo, las fortalezas y oportunidades del centro ambulatorio.³ Ratificando el 100% de los entrevistados del centro educativo que los temas abordados en la planeación estratégica, son la base para fortalecer los valores éticos profesionales.⁵

Tabla 2. Nivel de Evidencia de JBI. La Planeación Estratégica es la Metodología Para la Toma de Decisiones en Enfermería

Estudios de investigación	Viabilidad (1-4)	Adecuación (1-4)	Significación (1-4)	Efectividad (1-4)
1	2	2	2	2
2	2	2	2	2
3	2	2	2	2

Tabla 3. Grado de Recomendación JBI. La Planeación Estratégica es la Metodología para la Toma de Decisiones en Enfermería

Grado de Recomendación JBI	Estudio de Investigación	Viabilidad	Adecuación	Significación	Efectividad
A					
B	1,2,3	Grado de efectividad Viabilidad	Grado de Adecuación	Grado de Significación moderado	Grado Moderado de Efectividad
C					

Tabla 4. Grado de Evidencia Según Tipo de Estudio Metodológico. La Planeación Estratégica es la Metodología para la Toma de Decisiones en Enfermería

Calidad de la Evidencia	Tipo de Estudio	Grado de Evidencia
A “Alta”		
B “Media”		
C “Baja”	1.- Descriptivo 2.- Descriptivo 3.- Descriptivo	Cierta evidencia aunque insuficiente para recomendar o desestimar su utilización

De A. J. Jover y M. d. Navarro. Rubio

Discusión

Los resultados obtenidos a través de la revisión sistemática, evidencian que la Planeación Estratégica para la Toma de Decisiones en Enfermería, es una oportunidad como propuesta para su aplicación en la estructura orgánica de enfermería, en los diferentes escenarios. Las autoras constatan la posibilidad del rompimiento de antiguos modelos.^{3,5} proponen un plan estratégico para la integración de un equipo de salud, un centro ambulatorio y el fortalecimiento de valores éticos profesionales, en base a la aplicación de la planeación estratégica, adoptándola en el hacer profesional, como proceso dinámico, integrador, optimizando al máximo los recursos, permitiendo lograr resultados, objetivos y eficaces.^{3,5} Coincidiendo con las autoras ya que debido a la experiencia en los diferentes puestos gerenciales, en los servicios de enfermería, del nivel local y estatal, permitió implementar en los diversos escenarios de los servicios de enfermería, la metodología de la Planeación Estratégica, donde se evidenciaron cambios sustanciales en los procesos de la estructura organizacional y del funcionamiento de los servicios de enfermería, impactando en la calidad del cuidado y seguridad de los usuarios en los Servicios de Salud de Michoacán. Los cambios en las organizaciones deben ser planeados mediante procesos eficaces ya que las enfermeras, son agentes que contribuyen significativamente, en la transformación de la comunidad así como en las instituciones del sector salud, educativo, público y privado.

Conclusión

La aplicación de la metodología de la revisión sistemática, se lleva a cabo a través de aplicación del esquema PICO, “Paciente, problema, Intervención, de comparación variable/resultado.” Estableciendo los siguientes Criterio de inclusión: El Tema adecuado al objetivo a investigar, artículos publicados en los últimos 5 años, de texto íntegro y estar publicado en bases de datos, on – line. La búsqueda se realiza a través de descriptores de Ciencias de la Salud DeCS y de Medical Subject Headings MeSH, para la evaluación de los estudios de investigación se aplica: El nivel de Evidencia de JBI; Viabilidad F (1-4), Adecuación A (1-4), Significación M (1-4), Efectividad E (1-4), Evidencia Económica, EE (1-4). Teniendo como resultado, la selección de los estudios de investigación para ser evaluados a través de la aplicación, de Los Grados de recomendación según JBI, los cuales presentaron, grado de recomendación B Moderado. Lo que permitió evidenciar que la metodología de la Planeación Estratégica, fue considerada como propuesta, por tener una fundamentación científica y así lograr resultados objetivos y eficaces ya que el nivel de preparación del claustro de profesores y de los estudiantes de enfermería resulta insuficiente.⁵ Siendo esta una oportunidad para su aplicación en la estructura orgánica de los diferentes escenarios, a través de plantear estrategias eficaces para el logro de objetivos, en cumplimiento de la filosofía, misión y visión, favoreciendo el desarrollo de la profesión de enfermería.

Los Resultados obtenidos a través de la metodología de la revisión sistemática proporcionan un alto nivel de evidencia sobre la eficacia de las intervenciones en salud.

Descripción de abreviaturas

Abreviatura	
CASPe:	Critical Appraisal Skills Programme Español
JBI	Modelo del Instituto Joanna de Práctica Clínica basada en la Evidencia y herramientas diseñadas para facilitar la toma de decisiones, clínicas y sustentar las mejores prácticas. <ul style="list-style-type: none">- Búsqueda de la mejor práctica y síntesis de evidencias- Valoración Crítica de Evidencia- Integración de la Evidencia Valorada- Utilización de la Evidencia- Evaluación en los resultados del impacto de las prácticas
N:	Nivel de Evidencia
Gr:	Grado de Recomendación

Bibliografía

1. Cárdenas Becerril, Lucila; Arana Gómez, Beatriz; Monroy Rojas, Araceli; García Hernández, María de Lourdes. Cuidado Profesional de Enfermería. 1ª Edición, Federación Mexicana de Asociaciones de Facultades y Escuelas de Enfermería, AC. (FEMAFE); 2009.
2. Koontz, Harold; Weihrich, Heinz. Administración Ciencia Teoría y Práctica. En: Administración una Perspectiva Global. 10ª Edición. México McGraw Hill Interamericana. 1993.
3. Valor, Dailene Yolanda Leal de; Bolívar de Muñoz, ME; Castillo Torrealba, ME. La Planificación Estratégica Como Proceso de Integración De un Equipo de Salud. IIVSS en el Estado Carabobo. Venezuela. 2011.
4. Centro Cochrane Iberoamericano. Preparar, Mantener y Divulgar Revisiones Sistemáticas sobre los efectos de la Atención Sanitaria. Las Revisiones Sistemáticas. Información sobre las Revisiones Cochrane.
5. Milanés Céspedes, Niurkis; Bujardón Mendoza, Alberto; Castillo, Odelais y Tamarit; Valdés Cervantes, Vilda Magalys; Planeación Estratégica para el Fortalecimiento de La Ética Profesional de Estudiantes de Enfermería de la filial Nuevitas, De Camaguey. Cuba. 2010.